



Tecnológico
de Monterrey

Vicerrectoría Ejecutiva
de Asuntos Académicos
y Facultad

El posgrado como catalizador del liderazgo y emprendimiento

Dra. Rafaela Diegoli

Septiembre, 2025

“The aim of education is to enable
individuals to continue their
education”
John Dewey

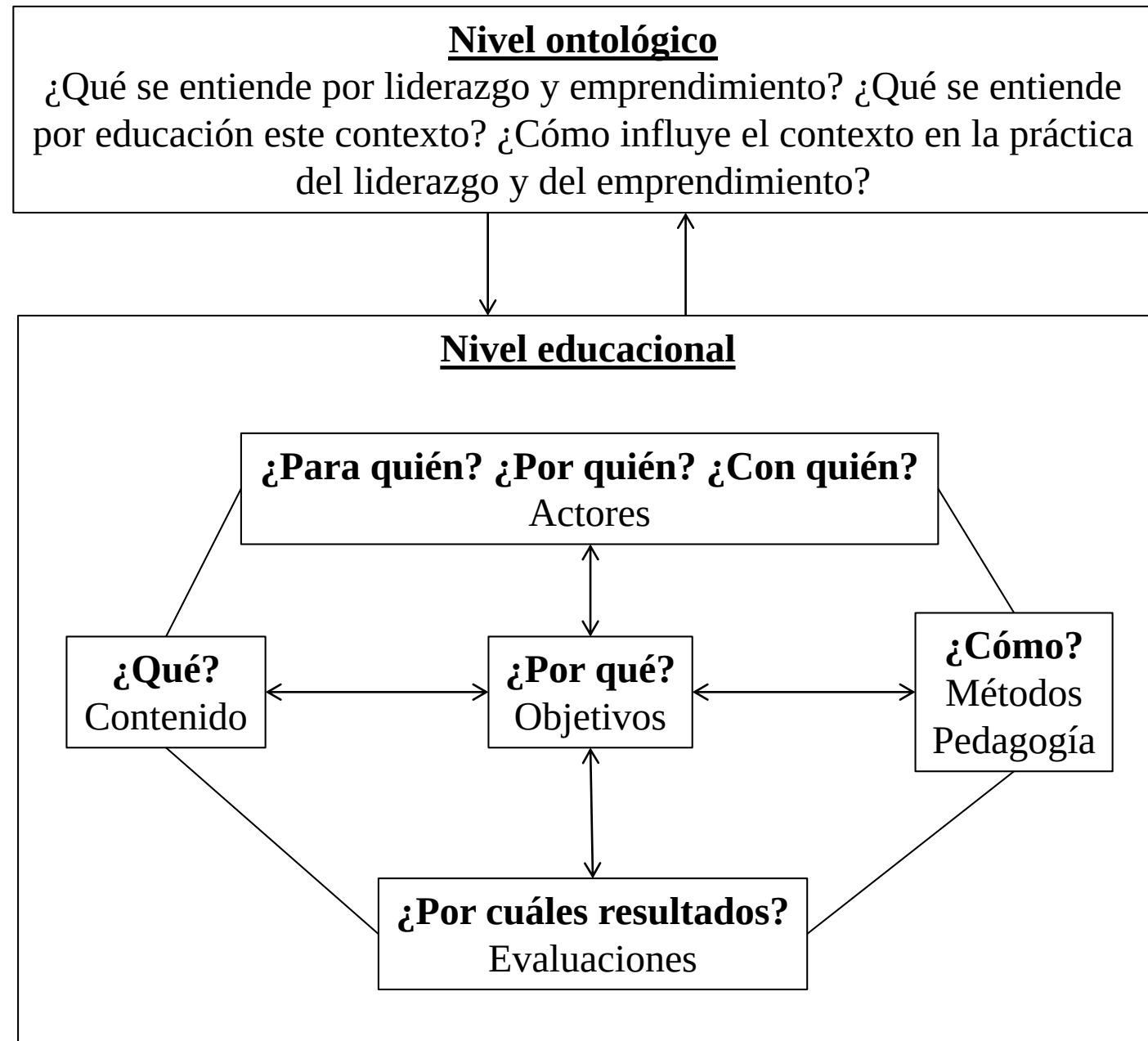


El impacto del posgrado trasciende el aula

Conocimiento
Innovación

Emprendimiento
Liderazgo

Impacto
Transformación



Fuente: elaboración propia, con base en Fayolle, 2008, p. 572.

¿Por qué el posgrado es clave?



Investigación aplicada

Resolver problemas reales con rigor académico.



Redes de colaboración

Conectar universidad, empresas y gobierno.



Entorno de experimentación

Innovar y generar impacto tangible

“Management is doing things right; leadership is doing the right things.”
“The entrepreneur always searches for change, responds to it, and exploits it as an **opportunity**.”
Peter Drucker



Liderazgo colaborativo e intercultural

Conectando talentos y culturas para innovar juntos



Emprendimiento más allá de la empresa

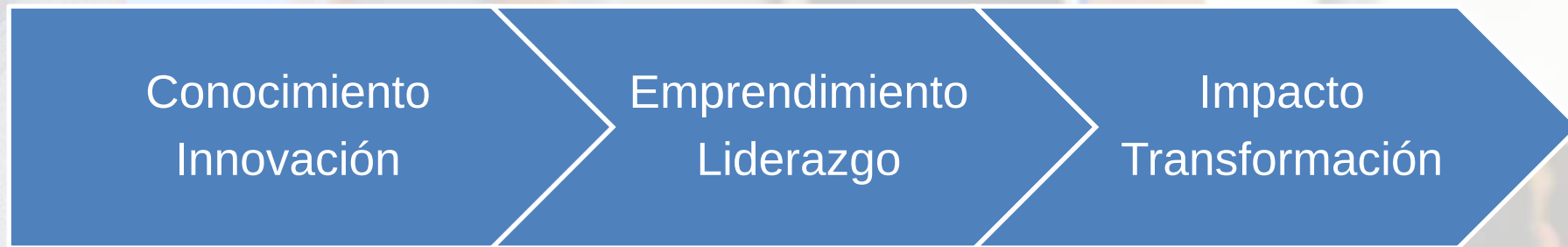
Intraemprender, innovar y generar impacto social



Desafíos en I+D y educación

Formar profesionales capaces de cerrar brechas y liderar la innovación

El impacto del posgrado trasciende el aula



¿Cómo?

Catalizador 1: Competencias y experiencias

Catalizador 2: Ecosistemas de colaboración

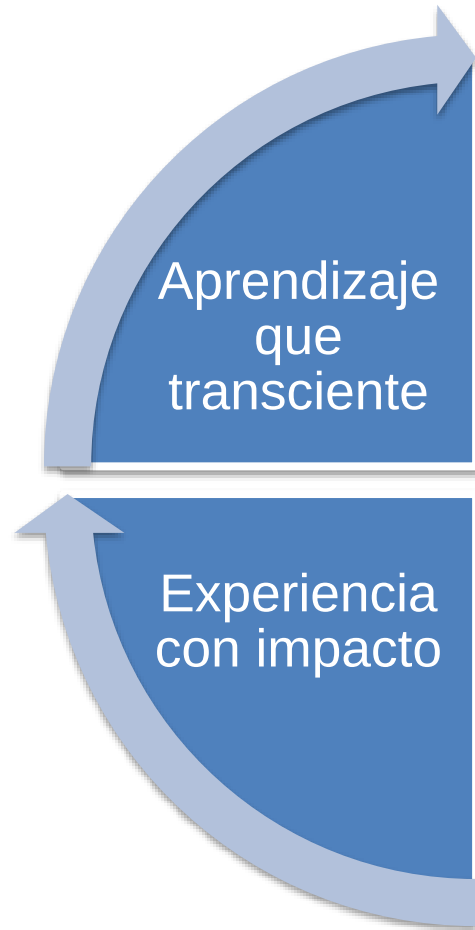
1. Enseñar SOBRE emprendimiento y su contribución a la sociedad. Por ejemplo, enseñar los hechos y mitos del emprendimiento.
2. Enseñar PARA el emprendimiento, es decir, desarrollar entre los participantes atributos de emprendedores de éxito.
3. Enseñar A TRAVÉS del emprendimiento, es decir, utilizar el proceso de creación de una nueva empresa para desarrollar en los participantes diferentes competencias entre las que destacan la creatividad, la tolerancia a la ambigüedad, la habilidad para evaluar su propia carrera, la evaluación ética, la negociación, las habilidades relacionales, así como la actitud positiva hacia el cambio.

Pilares del posgrado del Tecnológico de Monterrey





- **Trayectorias transversales:** Liderazgo que trasciente, Desarrollo profesional, Emprendimiento, Atracción de fondos para investigación, Inteligencia artificial
- Contenidos **transdisciplinares** que desarrollan la competencia de innovación con aplicación en contextos reales.



- **Vinculación estratégica:** Instituciones, universidades, centros de investigación, asociaciones y empresas nacionales e internacionales con las cuales se establecen acuerdos de colaboración para impulsar el beneficio de personas, grupos, comunidades y la sociedad en su conjunto
- **Trayectorias transversales:** Liderazgo que trasciente, Desarrollo profesional, Emprendimiento, Atracción de fondos para investigación, Inteligencia artificial
- Contenidos **transdisciplinarios** que desarrollan la competencia de innovación con aplicación en contextos reales.



**DISTRITO DE INNOVACIÓN MONTERREY: LA EXPEDICION PARA
CONVERTIR A MÉXICO EN UNA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO.**

HACIA UNA ECONOMÍA BASADA EN LA INNOVACIÓN

COLABORACIÓN CONEXIÓN CONOCIMIENTO COMPETENCIAS



Vida factible en el planeta para los próximos 100 años



Educación innovadora para una sociedad mejor



Una vida mejor

Expediciones

CEDES NANO

Electro Movilidad

2,000 m²

HUB DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO
Eduardo Garza T.

8,300 m²

Corazón del ecosistema de innovación

EXPEDITION FEMSA

21,300 m²

Catalizador de la investigación e innovación del distrito

FEMSA BIOTECHNOLOGY CENTER

2,128 m²

ECOSISTEMA INGENIERÍA Y DISEÑO

8400 m²

Sistemas de innovación del distrito



2 Transferencias
Qro- Movilidad I CDMX- Salud



2 Ediciones en Mty:
Water Disruption
2,266 Participantes
presenciales + virtuales
243 Startups aplicantes en LATAM

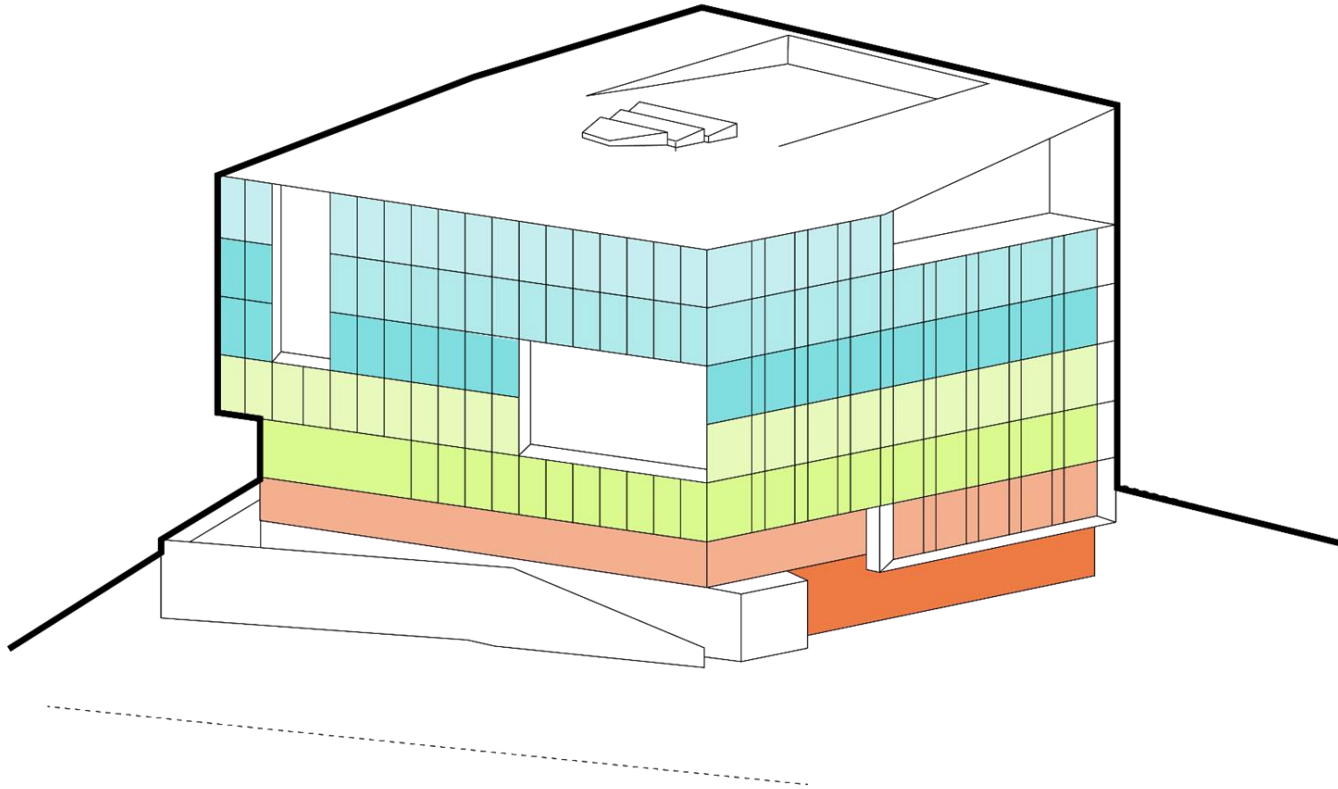


✓ VENTURE CAFÉ > MONTERREY

62 Thursday Gatherings
12,432 Asistentes Totales
200 Promedio quincenal
87 NPS promedio vs 74 global

Vista Previa del Edificio

7 Niveles de Economía Basada en Conocimiento



EXPEDITION

- 7 Vida en 100 años
- 6 Instituto de Materiales Avanzados y Manufactura Sostenible
- 5 Instituto para la Investigación de la Obesidad
- 4 Instituto para la Investigación de la Obesidad
- 3 Conocimiento en Acción
- 2 Comunidad
- 1 La Puerta al Futuro



El Hub es el Portal del Ecosistema de Emprendimiento

4

Niveles
8,300 m2

Inspiración

Recreación

Creación

Conexión

Nivel 4

Nivel 2

Nivel 3

Nivel 1

Garage de
Startup



Master Stage



Roof Beer
Garden



BioWorkshop



Laboratorio de
Prototipos



Food Market



Galería
Experimental



- Estrategia institucional de liderazgo y emprendimiento
- Alinear diseño curricular con retos del país
- Medir impacto más allá de publicaciones: impacto real en personas y sectores

- El posgrado es un catalizador, no solo un grado.
- Cuando un posgrado forma líderes y emprendedores, no solo cambia vidas: cambia el rumbo de una nación.



Tecnológico
de Monterrey

Vicerrectoría Ejecutiva
de Asuntos Académicos
y Facultad

¡Gracias!